

T.C. Ziraat Bankası A.Ş.

2009 Yılı I. Üç Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu

İçindekiler

Ortaklık Yapısı	1
Hesap Dönemi İçerisinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	1
Kurumsal Profil	1
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri, Denetçiler ve Üst Yönetim	2
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi.....	3
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi.....	4
Başlıca Finansal Göstergeler	5
2009 Yılı Ocak – Mart Dönemi Değerlendirmesi: Gelişmeler	6
Ara Dönem Sonrasına İlişkin Beklentiler	8

T.C. Ziraat Bankası Ortaklık Yapısı

T.C. Ziraat Bankası'nın sermayesi T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na aittir. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları, Banka'da hisse sahibi değildir.

Hesap Dönemi İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2009 yılı I. üç aylık hesap dönemi içerisinde Bankamızın Ana Sözleşmesinde yapılan herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Kurumsal Profil

T.C. Ziraat Bankası A.Ş. 1863 yılında kurulmuştur.

Banka, Mart 2009 itibariyle 1.268 yurt içi hizmet noktası ve 21.069 personeli ile günde 1,7 milyon müşterisine hizmet sunmaktadır.

Hizmet sunum ölçeğiyle ülkemizin en büyüğü olan Ziraat Bankası, Türkiye'nin 429 noktasında rakipsiz konumdadır.

Türk işadamlarının gittiği her yere onlarla birlikte veya onlardan önce gitmek prensibi ile hareket eden ve yurt dışında büyüme yönünde adımlar atan T.C. Ziraat Bankası 17 ülkede toplam 64 noktada hizmet vermektedir.

2009 yılı Mart ayı sonu BDDK verilerine göre sektörden % 14'lük pay alan T.C. Ziraat Bankası'nın toplam aktifleri Mart 2009 itibariyle 108 milyar TL'yi aşmıştır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri, Denetçiler ve Üst Yönetim

Bankamız yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri, denetçiler ile diğer üst düzey yöneticilerinde 2009 yılı Ocak – Mart döneminde bir değişiklik olmamıştır.

T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş. YÖNETİM KURULU ve DENETÇİLER

İsmi	Görevi
Mehmet MUMCUOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Can Akın ÇAĞLAR	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet CANDAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Burhanettin AKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Emin ÖZCAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Ümran DEMİRÖRS	Yönetim Kurulu Üyesi
Oğuz KAYHAN	Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi
Hikmet Aydın SİMİT	Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi
Abdullah YALÇIN	Denetçi
Mustafa BALTACI	Denetçi

T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş. GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI

İsmi	Görevi
Can Akın ÇAĞLAR	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür Başyardımcıları	
Senih BOYACIGİL	Bankacılık
Selim Güray ÇELİK	Strateji ve Operasyon
Genel Müdür Yardımcıları	
Ercüment GÜLER	Kaynak Yönetimi
Ali Rıza AKBAŞ	Ticari Bankacılık
Ahmet Mesut GÜRAYLI	Bireysel Bankacılık
Nuh Mehmet YILMAZKOLUKISA	Tarımsal Bankacılık
Kemal GÜLERDİ	Kredi İzleme ve Takip
Cem ÖZŞEN	Fon Yönetimi
Elif Zeynep ERÜL	Kurumsal İletişim
Seyfettin SAĞLAM	İnsan Kaynakları
İsmail Erdal MAZLUM	Muhasebe ve Mali Yönetim
Bülent YALIM	Bankacılık Operasyonları
Mustafa ŞAHİN	Destek Hizmetleri
Teftiş Kurulu Başkanı	
Ali ARAS	Teftiş Kurulu Başkanı
Grup Başkanları	
Yusuf BİLMEZ	İç Kontrol
Mehmet Ayhan ALTINTAŞ	Risk Yönetimi

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

T.C. Ziraat Bankası 2008 yılında sağladığı performansını 2009 yılının ilk çeyreğinde de devam ettirmiş, gerek büyüme gerekse karlılık konusunda olumlu sonuçlar elde etmiştir. Bankamız bu dönemde global ekonomideki olumsuz gelişmelerin etkilerine rağmen kredi stratejisinde herhangi bir değişikliğe gitmeden reel sektöre, tarım kesimine ve bireysel kredi kullanıcılarına kredi desteğini sürdürmüş, ilk çeyrekte bilançosunu geçen yıla göre % 4 oranında büyütülmüştür.

T.C. Merkez Bankası'nın 2008 yılından başlayarak geçtiğimiz dönemde de sürdürdüğü faiz indirim politikalarının sonucu olarak piyasa faizleri ve kaynak maliyetlerinde meydana gelen düşüşlerin etkisiyle gerek sektörün gerekse Bankamızın karlılığı olumlu yönde etkilenmiştir. Faiz düşüşlerinin getirili aktiflere de yavaş yavaş yansımaları sonucunda, ilk çeyrekte yaşanan görece yüksek karlılık artışlarının önümüzdeki dönemlerde dengeye oturması beklenmektedir.

Geçtiğimiz yıldan itibaren etkilerini hissettiğimiz küresel krizin ekonomimizde yarattığı talep yetersizliğine bağlı daralma ve diğer olumsuz gelişmelerin, alınan tedbirler ve global beklentilerdeki iyileşmenin de etkisiyle son günlerde hız kestiğini görmekteyiz. Bu gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde ekonomik istikrarın yeniden yakalanması ve 2010 yılından itibaren toparlanma ve tekrar büyüme trendine girileceği yönündeki beklentimizi güçlendirmektedir.

Bu beklentilerin ışığında Bankamızın, önümüzdeki dönemde de reel sektörümüz ve tüketicilerimizle sürdürdüğü işbirliğini daha da güçlendirme gayreti içinde olacağını belirtmek isterim.

Mehmet MUMCUOĞLU

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Bankamız, yüzyılın en büyük ekonomik dalgalanmalarından birisinin yaşandığı ve bu dalgalanmanın kaçınılmaz etkilerinin ülkemizde de hissedildiği bir dönemde 145 yıllık tarihine yakışır sorumlulukla faaliyetini sürdürmektedir.

2008 yılsonu itibariyle 104,4 milyar TL olan aktif büyüklüğümüz, Mart 2009 itibariyle 108 milyar TL'yi aşmıştır. 30,8 milyar TL olan toplam kredilerimiz 31,8 milyar TL'ye, 83,9 milyar TL olan mevduat toplamımız 87,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

Son 5 yıldır sektörün en çok kar eden Bankası olan Ziraat Bankasının 2009 yılının ilk üç aylık dönemine ilişkin net karı da bir önceki yılın aynı dönemine göre %71 oranında artarak 762,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Toplam kredilerimizdeki artış, istikrarlı bir kredilendirme politikasının sonucudur. Bankamızca bu dönemde haftalık 1 milyar TL'nin altına düşmeyen bir hızda kredi kullandırmaya devam edilmektedir.

Bu dönemde özellikle bireysel kredilerde önemli mesafe alınmıştır. 2009 yılının ilk çeyreğinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre bireysel kredilerde %27 artışla 14 milyar TL'ye ulaşılmıştır. Buna paralel olarak, bireysel kredilerde sektör payımızdaki artış devam etmiş ve Mart 2009 itibariyle payımız %12'yi aşmıştır.

T.C. Ziraat Bankası, 2009 yılının ilk çeyreğinde kredi rakamlarını artıran banka olarak öne çıkmıştır. Tarımsal, bireysel ve ticari kredilerde büyük bir atılıma daha imza atan Bankamız, Bahar Müjdesi olarak, tüm kredi türlerinde, ödeme kolaylığı sağlayacak olan "ÖDEME KOLAYLIĞI PAKETİ" ile bireysel kredilerde önemli faiz oranı indirimlerini içeren "BAHAR PAKETİNİ" açıklamıştır.

145 yılını "TÜRKİYE'NİN HİZMETİNDE" geçiren, en iyiyi, en doğruyu, en hızlı şekilde müşterilerine taşımayı amaç edinen Ziraat Bankası, bu yöndeki çalışmalarını artırarak sürdürecektir ve kamuya ait sermayesini en karlı şekilde yönetmeye devam edecektir.

Can Akın ÇAĞLAR
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

AKTİFLER (Milyon TL)	Mar.09	2008
Likit Aktifler ve Bankalar	11.457	13.086
Menkul Değerler	63.208	58.522
Krediler	31.775	30.836
Diğer Aktifler	2.051	1.968
Toplam Aktifler	108.491	104.412
PASİFLER (Milyon TL)	Mar.09	2008
Mevduat	87.519	83.883
Mevduat Dışı Kaynaklar	9.769	10.214
Diğer Pasifler	3.001	2.954
Özkaynaklar	8.202	7.361
Toplam Pasifler	108.491	104.412
SEÇİLMİŞ GELİR-GİDERLER (Bin TL)	Mar.09	Mar.08
Faiz Gelirleri	3.744.727	3.024.392
Faiz Giderleri	2.365.608	2.040.221
Net Faiz Geliri	1.379.119	984.171
Net Ücret Ve Komisyon Gelirleri	127.629	136.045
Diğer Faaliyet Gelirleri	147.943	64.141
Diğer Faaliyet Giderleri	453.315	393.806
Kredi Ve Diğer Alacaklar Karşılığı	252.035	166.585
Vergi Karşılığı Öncesi Kar/Zarar	957.443	565.431
Vergi Karşılığı	195.350	119.828
Net Kar/Zarar	762.093	445.603
RASYOLAR (%)	Mar.09	2008
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	21,3	20,1
Özkaynak / Toplam Aktifler	7,6	7,1
Toplam Krediler / Toplam Aktifler	29,3	29,5
Takipteki Krediler (Brüt) / Toplam Krediler	2,2	2,0
YP Aktifler / YP Pasifler	100,0	100,1
Likit Aktifler / Toplam Aktifler	10,6	12,5
	Mar.09	Mar.08
Net Kar (Zarar) / Ortalama Toplam Aktifler	2,9	2,1
Net Kar (Zarar) / Ortalama Özkaynaklar	39,3	24,1
Faiz Gelirleri / Faiz Giderleri	158,3	148,2

2009 Yılı Ocak – Mart Dönemi Değerlendirmesi: Gelişmeler

2009 yılı Mart sonu itibariyle T.C. Ziraat Bankası'nın aktif büyüklüğü 108 milyar TL'yi aşmıştır.

Banka, belirlediği stratejilerini kararlılıkla uygulamaya 2009 yılı Ocak-Mart döneminde de devam etmiş, kredileriyle reel sektöre ve bireylere sağladığı desteği artırarak sürdürmüştür. Toplam aktiflerdeki %14'lük sektör payını muhafaza eden ve son 5 yılın karlılık lideri olan Bankamızın bu dönemdeki net karı 762 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılsonu itibarıyla %2,4 olan Banka'nın aktif kârlılığı 2009 yılı Mart ayı sonu itibariyle %2,9'a, %31,7 olan özkaynak kârlılığı ise %39,3'e yükselmiştir.

Şubeleşme faaliyetleri sürmektedir.

Ülkemiz bankacılık sektörünün en yaygın hizmet ağına sahip olan T.C. Ziraat Bankası:

- 1.165 yurt içi şubesi
- 70 özel işlem merkezi
- 30 bürosu, 1 şanj bürosu ve 2 mobil aracı
- Dünyanın 17 ülkesinde 64 noktada faaliyet gösteren 11 yurt dışı şube, 1 yurt dışı alt şube, 1 yurt dışı büro, 8 yurt dışı iştirak bankası ve 2 yurt dışı temsilciliğiyle hizmetlerini sürdürmektedir.

2009 yılı Mart ayı sonu itibariyle yurt içi ve yurt dışı şube sayısı 1.279'a ulaşan T.C. Ziraat Bankası, şube sayısını artırma ve istihdamı genişletme politikalarına uygun olarak, ihtiyaç duyulan yerlerde yeni şubeler açmaya ve personel alımına devam etmektedir.

Mevduat toplamımız 87,5 milyar TL'dir.

Mevduat toplamımız 2008 yılsonuna göre %4 artışla 87,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Sektör mevduatından aldığımız %18'lik pay ile bu alandaki liderliğimiz sürmektedir.

Toplam kredilerimiz 31,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Toplam kredilerimiz 2008 sonuna göre %3 oranında artarak 31,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kredilerdeki sektör payımız %8'in üzerindedir.

Ticari kredilerimiz 7,5 milyar TL, KOBİ kredilerimiz 2,5 milyar TL düzeyindedir.

Ticaret, sanayi ve esnaf odalarıyla olan işbirliği daha da güçlendirilerek devam ettirilmiş, global ekonomik krizin KOBİ'ler üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla, bir kısım Ticaret ve Sanayi Odalarının kaynaklarının Bankamıza aktarması karşılığı imzalanan protokoller neticesi ilgili oda üyelerine düşük faizli kredi imkanı sağlanmıştır. Yine aynı çerçevede, T.C.Ziraat Bankası–Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası ile yapılan işbirliği neticesi imzalanan protokolle adı geçen sendika üyesi firmalara kredi kullanımı imkanı sağlanmıştır.

KOBİ'lere yönelik olarak hazırlanan kredi paketleri kapsamında uygulamaya sokulan "Eczacı Kredi Paketi" ürün kullanımına endeksli indirimli faiz oranları ile Eczacıların kullanımına sunulmuştur.

KOSGEB tarafından faiz desteği sağlanan KOBİ İhracat Finansman Destek Kredisi projesine iştirak edilmiştir.

Tarımsal kredilerimiz 6,7 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Bankamız bu dönemde de özel önem verdiği tarımsal üretime kesintisiz destek verme misyonunu sürdürmüştür. Tarımsal kredilerimiz 2009 yılı Mart ayı itibariyle yılsonuna göre %5 oranında artarak 6,7 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Bireysel kredilerimiz 2008 yılsonuna göre %4 artışla 14 milyar TL'ye ulaşmış, sektör payımız ise %12'yi aşmıştır.

Müşteriler için en cazip fırsatlar Bankamızca sunulmaya devam edilmiştir. Sektör payımızı güçlendirmeye ve tüketici talebini canlandırmaya yönelik olarak Yeni Yıl, Kış Güneşi ve Bahar Paketi kredi kampanyaları düzenlenmiştir. Sektörel bireysel kredi kampanyalarına Sağlık Sektörü Çalışanları ile devam edilmiştir.

Takibe intikal eden kredi oranında Bankamız sektör ortalamalarının oldukça altında kalmaya devam etmektedir.

Mart 2009 sonu itibariyle Banka'nın takipteki krediler oranı %2,2 olarak gerçekleşmiştir. Bankanın karşılık ayırmadığı fon kaynaklı takipteki krediler ve diğer alacaklar hariç tutulduğunda bu oran %1,8'e inmektedir. 2008 yılında riski bankaya ait olmayan krediler dahil olmak üzere %1,96 olarak gerçekleşen takip oranı, 2009 yılının bu döneminde bir miktar artmasına rağmen, sektör takip oranının çok altında bulunmaktadır.

İnsan kaynakları uygulamalarımız personelimizi uzun soluklu bir çalışma hayatına özendirilmektedir.

Bankamızın kariyer olanaklarına ilişkin temel prensibi, yönetici kadrolarının kurum içinden yetiştirilmesidir. Bu amaçla, fırsat eşitliği prensibi dahilinde objektif kriterlere dayalı kariyer haritası oluşturularak, personelimizi uzun soluklu bir çalışma hayatına özendiren insan kaynakları politikaları yürütülmektedir.

Ülkemizin en köklü bankası olarak gençlere bankacılık kariyerinde istihdam olanağı sağlama bilinciyle hareket eden Bankamız, gerek gelişen iş hacmini karşılamak, gerekse yıl içerisinde oluşan personel ihtiyacını takviye etmek amacıyla personel alımına 2009 yılında da devam edecektir. Bu amaçla ilk etapta 850 gencimizin Ziraat ailesine katılması ile ilgili süreç tamamlanmak üzeredir.

Ara Dönem Sonrasına İlişkin Beklentiler

Dünyada, 2009 yılında da finansal krizin etkilerinin sürdüğü görülmektedir.

2009 yılının ilk çeyreği, küresel krizin etkilerinin sürdüğü bir dönem olmuştur. IMF, Nisan ayında yayınladığı Küresel Ekonomik Görünüm Raporu'nda dünya ekonomisinin 2009 yılında %1,3 oranında küçüleceğini öngörmektedir. Yavaşlayan ekonomik aktivite işsizlik oranlarında kendini göstermiş, ekonomilerin büyük çoğunluğunda işsizlik oranı belirgin bir şekilde yükselmiştir. ABD'de 2008 yılsonunda %7,2 olan işsizlik oranının Nisan 2009 itibariyle %8,9'a ve Euro Bölgesinde %8,2'den Mart 2009 itibariyle %8,9'a yükselmesi sorunun boyutlarını göstermektedir. Enflasyon oranlarının, düşük seyreden emtia fiyatları ve daralan talep nedeniyle gerilediği görülmektedir. 2009 yılının ilk çeyreğinde küresel bazda finans piyasalarında toparlanmalar görülmeye başlanmış, borsa endekslerinde artışlar, emtia fiyatlarında talep artışı olabileceği beklentisiyle yükselişler yaşanmıştır. Beklentimiz, krize yönelik tedbirlerin etkisini göstermeye başlamasıyla 2009 yılı sonundan itibaren küresel toparlanmanın ivme kazanacağı yönündedir.

Kriz makroekonomik hedeflerde revizyonu zorunlu kılmıştır.

Türkiye ekonomisini de etkilemiş olan finansal kriz, ülkemizde 2009 makroekonomik ortamın değişmesine neden olmuştur. TCMB, düşük enflasyon ve düşük büyüme ortamında faiz indirme politikasını sürdürerek %9,25'e kadar indirmiştir. Önümüzdeki dönemin, Dünya ekonomisindeki toparlanma paralelinde, Türkiye ekonomisinde de görece olumlu bir sürece geçiş aşaması olacağı tahmin edilmektedir.

Türk Bankacılık Sektörü kriz ortamında da büyümeye devam ediyor.

2007 yılsonu itibariyle %69 olarak revize edilen Türk bankacılık sektörü toplam aktiflerinin GSYİH'ya oranı 2008 yılsonunda %77 olmuştur. Mart 2009 itibariyle sektörün toplam aktifleri 2008 yılsonuna göre %3 artarak 754 milyar TL'ye ulaşmıştır. Son dönemde hem TL hem de YP kredilerde yaşanan düşüşe rağmen, mevduat tabanının korunmakta olduğu gözlenmektedir. Bu durum, dünyadaki olumsuz ekonomik konjonktüre rağmen, ülkemizde bankacılık sektörüne duyulan güvenin devam ettiğinin önemli bir göstergesidir. TCMB'nin son dönemde yaptığı faiz indirimlerinin Bankaların kaynak maliyetlerine yaptığı olumlu katkının da etkisiyle, net kar Mart 2009 sonunda, geçen yılın aynı dönemine göre % 33 oranında artarak 5,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Önümüzdeki dönemin, sektör açısından büyümenin süreceği; kredi hacmindeki daralmanın yavaşlayacağı, ancak kredi geri dönüşlerindeki sorunlar nedeniyle aktif kalitesinde kısmi bozulmanın devam edeceği bir dönem olması beklenmektedir.